|  |  |
| --- | --- |
| **FORCES** | **FAIBLESSES** |
| * Force 1
* Force 2
* Force 3
* …
 | * Faiblesse 1
* Faiblesse 2
* Faiblesse 3
* …
 |
| **OPPORTUNITES** | **RISQUES** |
| * Opportunité 1
* Opportunité 2
* Opportunité 3
 | * Risque 1
* Risque 2
* Risque 3
* …
 |

\*Le modèle SWOT, dont les origines ont longtemps été mystérieuses, a récemment pu être attribué aux travaux de Robert Franklin Steward (1911-1972) dans les années 1960 (R.W. Puyt et al., 2023. *The origins of SWOT analysis*. Long Range Planning, Elsevier, 56 : 102304).