|  |  |
| --- | --- |
| **FORCES** | **FAIBLESSES** |
| * Force 1 * Force 2 * Force 3 * … | * Faiblesse 1 * Faiblesse 2 * Faiblesse 3 * … |
| **OPPORTUNITES** | **RISQUES** |
| * Opportunité 1 * Opportunité 2 * Opportunité 3 | * Risque 1 * Risque 2 * Risque 3 * … |

\*Le modèle SWOT, dont les origines ont longtemps été mystérieuses, a récemment pu être attribué aux travaux de Robert Franklin Steward (1911-1972) dans les années 1960 (R.W. Puyt et al., 2023. *The origins of SWOT analysis*. Long Range Planning, Elsevier, 56 : 102304).